

# 加强班组管理 提高经济效益

孙黎明

班组是企业的细胞，班组工作是企业各项工作基础。企业的一切工作必须落实在班组，扎根于基层。企业没有好的班组为基础，企业的管理、生产经营和两个文明建设都会受到削弱，生存和发展就会受到制约。怎样才能加强班组管理，提高经济效益呢？

## 一、加强班组长队伍建设是关键

班组长是企业的兵头将尾，是企业最基础的管理者。企业要在市场竞争中立于不败之地，提高经济效益最关键的就是如何选、配备和使用班组长的问题。首先，要把素质好、精力充沛、接受能力强、责任心强、爱岗敬业、技术水平和业务能力较强，有一定实践经验，有吃苦耐劳精神、奉献精神，能团结同志，在班组有凝聚力，职工信任，有威信的生产骨干选拔到班组长岗位上来。其次，抓好班组长的培训和提高。班组长是来自生产一线的骨干工人，他们虽然有一定的技术、生产经验，但随着科学技术的发展和社会的进步，“事”对人的要求越来越新、越来越高，他们原有的知识结构是远远满足不了今天科学技术日新月异高速发展的需要的，也就难以统领全组人员完成各项生产任务，担负不起班组长的重任。因此，只有更新知识，通过严格系统的班组长管理和操作技能的培训，才能跟上时代步伐，从而为企业创造出更高、更好的经济效益。再次，班组长是生产一线指挥员，又是战斗员。班组长的工作重点在现场，他们不仅要大胆劝阻职工不违章作业，而且自己还必须做到按章指挥，处处起模范带头作用。这样，班组职工才会拥护你，班组工作才会取得更大成效。

## 二、加强班组思想政治工作是保证

班组是企业的基本单位，是职工思想反映的集中点，是具体的思想政治工作阵地。因此，抓班组思想政治工作是加强班组管理，提高经济效益的可靠保证。

1、作为基层思想政治工作者，至少应具备以下四点基本素质：（1）思想素质。必须树立吃苦在前，享受在后，全心全意为人民服务的思想。（2）业务素质。熟悉和掌握本岗位的工艺流程、安全操作规程及岗位责任制。（3）语言素质。只有掌握好语言技巧，才能使我们在工作中有理会讲，以理服人，起到事半功倍的效果。（4）心理素质。只有心平气和，秉公办事、以理服人、以情感人，把事情的起因搞个水落石出，那么，矛盾和问题才不难解决。

2、掌握班组每个成员思想动态是搞好班组思想政治工作的基础。我们把思想政治工作的立足点放在班组，有利于言传身教，有利于充分发挥每个职工的积极主观能动性。思想政治工作直接做到班组，首先可以获得并掌握当前职工最关心、最需要解决的疑难问题的第一手资料。通过开展班会、谈心交心、家访等一系列活动，使组员与组员、上级与下级之间相互沟通思想，增进了解，消除误会，加强团结，从而积极为职工排忧解难，办实事、办好事。其次，让每个职工真正从思想上认识到，企业的兴衰与自己的切身利益是密不可分的，在国家、企业、个人利益发生矛盾冲突时，必须要以大局为重。企业没有效益，职工哪来的经济收入。

## 三、实施班组安全标准化作业是重要举措

企业的基础是班组。在班组实施

标准化作业有利于实现班组管理的正规化、标准化、规范化，从而大大提高企业的社会效益和经济效益。

安全是职工的生命线，职工是安全的负责人。在工作中我们要以江泽民总书记“三个代表”重要思想为指针，时刻牢记“安全第一，预防为主”的方针，严格按照安全生产标准化程序作业，严格遵守法规法纪及本岗位规章制度，真正从思想上筑起安全防线。把“要我安全”变为“我要安全”。当安全与效益、安全与生产、安全与改革、安全与其他问题发生暂时矛盾时，首先要解决的是安全问题，在确保安全的前提下，再解决其他问题。安全责任重于泰山！安全生产是任何企业最根本的效益之所在。一个企业的安全生产状况如何，实质反映这个企业的文明程度。

## 四、开展创先锋模范岗活动是有效途径

通过开展创班组先锋模范岗活动，不仅为班组管理营造了一个良好的学习、工作环境，而且为班组成员指明了“学先进，比奉献”的目标和方向，从而使班组成员自觉地按安全工作标准化、生产质量标准化和现场管理标准化三个方面标准规范自己的行为。因此，先锋模范岗是加强班组管理，提高经济效益基础工作的有效途径。

先锋模范岗的建立，能有效地加强班组管理，促进生产经营的发展，为全厂职工创造一个“创先争优”、“学先进，比奉献”的学习氛围。

（作者单位：云锡公司老厂锡矿网选厂工会）

责任编辑：刘兰凯